



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA

C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008

Patrimoniul inițial 62.000 RON

Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;

+40-357-819596

e-mail : contact@adiac-arad.com



Nr. 529/07.08.2026

R E F E R A T

- privind aprobarea Planului de reorganizare a structurii organizatorice a Asociației, a Regulamentului de Organizare și Funcționare și a Statutului de Funcții pentru încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;

Desfășurarea activității curente a Asociației, din prisma proiectului de buget de venituri și cheltuieli avizat și care urmează a fi prezentat Adunării Generale a Asociației spre a fi aprobat, se finanțează exclusiv din cotizațiile membrilor asociați și din dobânzi surse al căror nivel este nemodificat de la înființare.

Pentru aceasta și având în vedere că sumele ce reprezintă cheltuieli au crescut considerabil mai ales în ultimii doi ani pe fondul creșterii preturilor de consum și cheltuielilor de natură salarială, singura cale menită să asigure încadrarea în prevederea bugetară (unde nivelul veniturilor este egal cu nivelul cheltuielilor), în condițiile desfasurării unei activități fără sincope și eficiența atingerii obiectivelor asumate de membrii asociați, o reprezintă reorganizarea activității aparatului tehnic al Asociației.

Analizând în comparație bugetele de venituri și cheltuieli din ultimii doi ani se observă că Asociația a reușit să pastreze cheltuielile în limitele bugetate cu toate că acestea au crescut cu cel puțin rata inflației (5.1% în 2024 și 9,7% în 2025), creștere ce a operat cu predilecție în costurile cu combustibilul, asigurările, prestarile de servicii. Această încadrare în costuri atât în prezent cât și în perspectivă implică atât o optimizare a costurilor pe fiecare element de buget (acolo unde este posibil) cât și luarea de măsuri care să elimine cheltuielile neesențiale din activitatea curentă.

Un capitol aparte în structura bugetului de venituri și cheltuieli îl reprezintă cheltuielile cu forța de muncă (salarii, tichete de masă, contribuții aferente salariilor). Este imperios necesar ca în condițiile unei reorganizări care să permită desfasurarea în bune condiții a activității Asociației să existe un raport între cantitatea și calitatea muncii depuse și nivelul de retribuire pentru fiecare salariat.

În condițiile în care structura existentă de personal are un număr de 12 posturi pentru anul 2026 dintre care sunt ocupate doar un număr de 7, fiind vacante 5 posturi, în urma unei analize la toate nivelurile ierarhice ale Asociației s-a ajuns la concluzia că un număr de doar **6 posturi** poate asigura necesarul de forța de muncă, fără a perturba activitatea curentă a Asociației dar doar în condițiile unei creșteri a productivității muncii.

Reorganizarea activității presupune o dinamică nouă în structura de personal, care se referă atât la volumul de muncă cât și la nivelul de salarizare al personalului ce va fi încadrat în posturile ce vor rezulta din reorganizarea structurii organizatorice, care să rasplatească volumul suplimentar de muncă al fiecărui salariat cu respectarea calității muncii depuse.

În concluzie, arătăm că doar o reorganizare și restructurare flexibilă și care să țină cont de toate efectele pe termen scurt și pe termen lung pe care aceasta le implică, poate asigura o activitate care să ofere satisfacție atât membrilor Asociației cât și salariaților.

Pentru aceasta aparatul tehnic al Asociației a supus spre avizarea Consiliului



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA
C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008
Patrimoniul inițial 62.000 RON
Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;
+40-357-819596

e-mail : contact@adiac-arad.com



Director proiectul de reorganizare a aparatului tehnic al ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD care include:

- Planul de reorganizare;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare;
- Structura organizatorică propusă;
- Statul de Funcții;
- Fișele de post adaptate noii structuri organizatorice.

Prin Decizia nr. ____/____2026 a Consiliului Director a fost avizat proiectul de reorganizare propus.

În considerarea celor ce preced și având în vedere dispozițiile art. 16 alin. (1) lit. f) din Statutul Asociației potrivit căroră Adunarea Generală a Asociației aprobă organigrama și politica de personal a Asociației, inclusiv a organizării aparatului tehnic, vă supunem spre analiză și aprobare:

- Planul de reorganizare a aparatului tehnic al ASOCIAȚIEI DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ APĂ CANALIZARE JUDEȚUL ARAD înregistrat sub nr. 527/07.08.2026;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare al Asociației care are în anexă organigrama și Fișele de post;
- Statul de Funcții înregistrat sub nr. 528/07.08.2026 care va intra în vigoare începând cu data de 01.10.2026.
- Ocuparea posturilor vacante rezultate din reorganizare prin încadrarea salariaților ale căror locuri de muncă s-au desființat pe posturile vacante în funcție de cerințele stabilite prin fișa postului aprobată și pregătirea profesională, respectiv prin concurs dacă este cazul.

DIRECTOR EXECUTIV,
ing. Adrian Florin Tăședan