



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA
C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008
Patrimoniul inițial 62.000 RON
Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;
+40-357-819596
e-mail : contact@adiac-arad.com



Nr. 257/17.04.2026

Avizat,
Director executiv,
Ing. Tăședan Adrian Florin

REFERAT

- privind eliberarea avizului conform, reglementat la art. 17, alin. 2, lit. a, pct 4, lit. e din Statutul Asociației, asupra programului de activitate și a strategiei propuse de Consiliul de Administrație al societății Compania de Apă Arad S.A., pentru anul 2026,

Prin adresa nr. 7426 din data de 03.04.2026 societatea Compania de Apă Arad S.A. a înaintat Asociației spre avizare Programul de activitate și Strategia Consiliului de administrație, pentru anul 2022, în vederea obținerii avizului reglementat la art. 17, alin. 2, lit. a, pct 4, lit. e din Statutul Asociației respectiv la art. 15, alin.(7) lit. g din cuprinsul Actului Constitutiv al societății.

Potrivit dispozițiilor art. 17, alin. 2, lit. a, pct. 4, lit. e) coroborat cu art.16, alin. 4 din Statutul Asociației, Adunarea Generală a Asociațiilor adoptă orice hotărâri în exercitarea drepturilor speciale de informare și de control asupra operatorului, acordate Asociației conform art. 17, alin.(2), lit. a), pct. 4, lit. e) din Statut, în sensul că asociații au dreptul de a elibera aviz conform asupra programului de activitate și asupra strategiei propuse de Consiliul de Administrație al societății Compania de Apă Arad S.A. pentru exercițiul financiar următor.

Drepturile speciale de informare și control ale asociațiilor reglementate la art. 17, alin. 2, lit. a, pct. 4, lit. e) coroborat cu art.16, alin. 4 din Statutul Asociației se regăsesc și în Actul Constitutiv al operatorului astfel că potrivit dispozițiilor art. 15, alin.(7) lit. g din cuprinsul Actului Constitutiv al societății, adunarea generală ordinară a acționarilor poate hotărî asupra programului de activitate și a strategiei propuse de Consiliul de Administrație, doar după ce acestea au primit avizul conform favorabil din partea Asociației, iar asupra bugetului pentru anul următor doar cu respectarea programului de activități și a strategiei avizate conform de Asociație.

Programul de activitate și strategia înaintate Asociației spre avizare includ:

- Strategia economică având ca obiective: Maximizarea veniturilor; Reducerea cheltuielilor și Optimizarea fluxului de numerar;

- Strategii comerciale având ca obiective: 1) Creșterea intensivă și extensivă a pieței; 2) Strategia de preț prin implementarea integrală a strategiei de tarifare ca rezultat al respectării indicatorilor de performanță; 3) creșterea gradului de incasare al serviciilor furnizate/prestate prin optimizarea facturării/citirii contoarelor de branșament/identificării tuturor consumatorilor din aria de operare, etc; 4) Consolidarea relațiilor publice;

- Strategii privind operarea și mentenanța având ca obiective: 1) Implementarea unui sistem modern de modelare hidraulică și a sistemului SCADA; 2) Dezvoltarea unui sistem modern de detectare și prevenire a pierderilor de apă 3) Mentenanța echipamentelor electro-mecanice; 4) Îmbunătățirea sistemului de management al activelor; 5) Eficientizarea consumului de energie; 6)

Managementul deșeurilor și a nămolurilor provenite din activitatea de epurare; 7) Managementul apelor uzate; 8) Protecția surselor de apă;

- Strategii de resurse umane având ca obiective: 1) corelarea cu cadrul legislativ – anul 2026; 2) dimensionarea corectă a structurii de personal în vederea optimizării cheltuielilor; 3) prioritizarea formării profesionale; 4) utilizarea mobilității interne și a redistribuirii resursei umane în funcție de necesități; 5) îmbunătățirea sistemului de stimulare și evaluare a performanței salariaților;

- Strategia IT având ca obiective: dezvoltarea sistemului informatic digitalizare;

- Strategia de dezvoltare prin investiții având ca obiective: accesarea de noi fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată; implementarea proiectelor de investiții în derulare;

- Strategia de consolidare instituțională având ca principal obiectiv menținerea și îmbunătățirea calității serviciilor;

- Strategia de control intern managerial.

Prin programul de activitate și strategia prezentate spre avizare, Consiliul de Administrație al societății Compania de Apă Arad SA își propune în anul 2026 să crească calitatea furnizării/prestării serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare pentru toți utilizatorii din aria de operare, la prețuri accesibile raportat la gradul de suportabilitate, să îmbunătățească performanțele de mediu, sănătate și securitate ocupațională prin controlul și influențarea aspectelor semnificative de mediu precum și prin adoptarea unui comportament preventiv față de mediu, sănătate și securitatea ocupațională, să susțină poziționarea Societății în rândul operatorilor regionale lideri în accesarea de fonduri europene nerambursabile, din perspectiva continuării programelor de investiții, modernizarea, reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare, în vederea creșterii capacității operatorului de a furniza/presta serviciului delegat în toată aria de delegare, să crească eficiența în utilizarea resursei umane și dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al performanțelor resurselor umane inclusiv prin acțiuni de reorganizare a activității în cadrul organizației, implementarea unor strategii care să vizeze dezvoltarea și actualizarea permanentă a sistemelor de comunicare și a sistemelor IT precum și promovarea responsabilității instituționale și urmărirea permanentă a conformării cu legislația și alte reglementări aplicabile activității Societății.

În concluzie, vă supunem spre analiză și aprobare solicitarea societății Compania de Apă Arad S.A., despre care facem vorbire în cele de mai sus, urmând ca prin hotărâre să dispuneți cu privire la acordarea avizului conform asupra:

- Programului de activitate și a Strategiei propuse de Consiliul de Administrație al societății Compania de Apă Arad S.A., pentru anul 2026, în forma înaintată Asociației spre avizare prin adresa nr. 7426/03.04.2026 a Compania de Apă Arad S.A.

Compartiment CSE,

