



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA
C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008
Patrimoniul inițial 62.000 RON
Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;
+40-357-819596
e-mail : contact@adiac-arad.com



Nr. 402/17.07.2024

AVIZAT,
DIRECTOR EXECUTIV
ing. Adrian Florin Tăședan

REFERAT

- privind stabilirea indicatorilor de performanță obligatorii și aplicabili Companiei de Apă Arad S.A. și aprobarea Scrisorii de Așteptări în forma actualizată și completată conform OUG nr. 109/2011 astfel cum a fost modificată prin Legea nr. 187/2023.

Conform dispozițiilor art. 2 din Anexa 2 la H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, autoritățile publice tutelare stabilesc obiectivele financiare și nefinanciare ale întreprinderilor publice prin scrisoarea de așteptări pentru atingerea indicatorilor-cheie de performanță.

În conformitate cu dispozițiile art. 4⁷ alin. (2) din OUG nr. 109/2011, categoriile de indicatori de performanță financiar obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- a) politica de investiții;
- b) finanțarea;
- c) operațiuni;
- d) rentabilitatea;
- e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Indicatorii de performanță se stabilesc de către autoritatea publică tutelară, ținând seama de specificul activității desfășurate de întreprinderea publică și de legislația aplicabilă. Indicatorii de performanță sunt clasificați ca financiar și nefinanciar.

Criteriile folosite pentru selectarea indicatorilor cheie de performanță trebuie să îndeplinească, dar fără a se limita la acestea, următoarele cerințe:

- a) să fie specifice, măsurabile, orientate în timp, posibil de obținut;
- b) să fie general aplicabile în cadrul sectorului de activitate, acolo unde este posibil;
- c) să fie transparente;
- d) să fie verificabile în mod independent;
- e) să ia în calcul obiectivele, țintele și rezultatele stabilite pentru întreprinderea publică;
- f) să fie compatibile cu specificul întreprinderii publice;
- g) să facă parte din categoriile de indicatori de performanță stabilite de către autoritatea publică tutelară a fi cele mai relevante pentru sectorul economic în care operează întreprinderea publică și pentru dimensiunea și scopul său, respectiv comercial, monopol reglementat, serviciu public.

Pentru Consiliul de Administrație al Companiei de Apă Arad S.A. în funcție indicatorii de performanță aprobați și cuprinși în contractele de mandat trebuie revizuiți în conformitate cu Hotărârea de Guvern nr.639/2023, având în vedere prevederea de la art. VII din Legea 187/2023.

În scopul revizuirii țintele și indicatorii-cheie de performanță sunt selectați din categoriile de indicatori aplicabili categoriei întreprinderii publice în conformitate cu Hotărârea de Guvern nr.639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Indicatorii cheie de performanță sunt clasificați în anexa 2 din Hotărârea nr. 639/2023, după cum, urmează:

- financiar
- nefinanciar



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA
C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008
Patrimoniul inițial 62.000 RON
Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;
+40-357-819596
e-mail : contact@adiac-arad.com



- necomerciali

Modul de utilizare al acestora este adaptat Companiei de Apă Arad SA în conformitate cu Hotărârea nr. 639/2023.

În ceea ce privește indicatorii cheie de performanță, propunem Adunării Generale a Asociațiilor, pentru mandatul în curs al Consiliului de Administrație, stabilirea următoarelor seturi de indicatori:

A. Indicatori financiari

Categorie	Indicator	Date primare	Formula
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Cheltuieli de capital (raportat de întreprinderea de stat) Rulaj debitor ct 231	$Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = \frac{Cheltuieli\ de\ capital\ RD\ ct\ 231}{Total\ active\ (Total\ active\ imobilizate + Total\ active\ circulante + cheltuieli\ in\ avans)}$
		Total active (calculat din raportul de situații financiare)	
Finanțarea	Rata lichidității curente	Active curente	$Rata\ lichidității\ curente = \frac{Active\ curente\ (circulante)}{Datorii\ curente}$
	Lichiditatea curentă	Datorii curente	
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Cifra de afaceri netă	$Rata\ de\ rotație\ a\ creanțelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{[Creanțe\ la\ începutul\ perioadei\ (T_0) + Creanțe\ la\ finalul\ perioadei\ (T_1)]/2}$
		Creanțe la început de perioadă	
		Creanțe la sfârșit de perioadă	
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Cifra de afaceri perioadă curent	$Rata\ de\ creștere\ a\ cifrei\ de\ afaceri\ nete = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă_{curent} - Cifra\ de\ afaceri\ netă_{anterior}}{Cifra\ de\ afaceri\ netă_{anterior}}$
		Cifra de afaceri perioadă anterioară	
Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	Dividende plătite (raportat de întreprinderea de stat)	$Rata\ de\ plată\ a\ dividendelor_t = \frac{dividende\ plătite_t}{Profit\ net_t}$
		Profit net	

B. Indicatori nefinanciari

Categorie	Indicatori	Date primare	U.M.	Formula
Indicatori de mediu	Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata	Consum energie	kWh/mc	$Consumul\ specific\ de\ energie\ electrica / mc\ de\ apa\ facturata\ in\ anul\ t = \frac{Cantitatea\ de\ energie\ consumata\ pentru\ activitatea\ de\ apa\ in\ anul\ t}{cantitatea\ de\ apa\ facturata\ in\ anul\ t}$



“Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad”

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA
 C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008
 Patrimoniul inițial 62.000 RON
 Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;
 +40-357-819596



e-mail : contact@adiac-arad.com

	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare		kWh/mc	Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	%	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_{t-1}
		Număr de clienți noi		
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Număr	Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului
Indicatori legați de guvernarea corporativă	Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Număr	Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA/NU	

C. Indicatori necomerciali

Categorie	Indicatori	Date primare	U.M.	Formula
Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent normă întreagă de angajați	Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract	Număr	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t
		Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă		
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de	Numărul cadrelor	%	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de



"Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare județul Arad"

ARAD B-dul Revoluției Nr. 81 Parter, ROMANIA

C.I.F: 24986974; Nr. și data înscrierii în Registrul special 19/15.04.2008

Patrimoniul inițial 62.000 RON

Tel. +40-770-377115; +40-770-377080; Fax. +40-357-440040;

+40-357-819596

e-mail : contact@adiac-arad.com



	conducere de sex feminin	superioare de conducere de sex feminin		conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t
		Numărul de cadre superioare de conducere		

Totodată supunem spre aprobarea Adunării Generale a Asociațiilor și Scrisoarea de așteptări elaborată cu respectarea cerințelor din Anexa nr. 1b la H.G. nr. 639/2023, care conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale Companiei de Apă Arad SA, o descriere a rezultatelor preconizate, care sunt recomandate organelor de conducere și administrare ale societății ce acoperă o perioadă de 4 ani cu indicarea indicatorii cheie de performanță mai sus individualizați.

Intocmit,
COMPARTIMENT JURIDIC,
c.j. *Camelia Goldiș*